

<b>ANNAMAJORI KFT.</b>		
Érkezett: 2019.06.25.		
69-58-5/2015. szám		Melléklet:
Előzetes:	Előszám:	Előadó:

7/2015. (V.12.) számú uralkodó tagi

### *HATÁROZAT*

#### **a Bv. Holding vállalatcsoport egységes üzleti koncepciójáról**

A 2015. február 26-án kelt uralmi szerződés 3.5. pontjában meghatározott, egységes üzleti koncepció részletes tartalmának megállapítására vonatkozó jogkörömben eljárva, a 3.4. pontban meghatározott együttműködés módjának részletes szabályozására a Bv. Holding Korlátolt Felelősségű Társaság (székhely: 1054 Budapest, Steindl Imre u. 10, cégjegyzékszám: Cg. 01-09-200937) - mint Uralkodó Tag – képviselőjében kiadom az alábbi

#### **egységes üzleti koncepciót:**

A Bv. Holding vállalatcsoport célja, hogy az egységes üzleti koncepció kialakítása segítségével a tagvállalatok hatékonyan valósítsák meg a törvényben meghatározott közfeladatukat, a fogvatartottak kötelező foglalkoztatását. Az együttműködés során a meghatározó alapértékek a törvényesség, a szakszerűség és az eredményesség. A legfontosabb részcélok a közös fellépés kapcsán, hogy az egységes fellépés az egyes tagvállalatok munkáját segítse, az előállított termékek és szolgáltatások jó minőségűek legyenek, vállalatcsoport szintjén a költségek csökkenjenek és az erőforrások összehangoltan kerüljenek felhasználásra, mindezek által a fogvatartotti foglalkoztatás bővüljön, racionalizáltan kerüljön megszervezésre és társadalmilag hasznos legyen.

A Bv. Holding első számú stratégiai célja, hogy a tagvállalatok a partnerek számára a lehető legnagyobb megelégedettség mellett biztosítsák a fogvatartottak kötelező foglalkoztatása keretében előállított termékeket és szolgáltatásokat.

A Bv. Holding célja a fogvatartottak kötelező foglalkoztatása közfeladat minél hatékonyabb ellátása mellett a vállalatcsoport szintű jövedelmezőség elérése, a fenntartható fejlődés és a fejlesztés biztosítása valamennyi tagvállalat számára.

Az egyes területeken a Bv. Holding vállalatcsoport az együttműködést az alábbiak szerint valósítja meg:

#### **1. Az összehangolt számviteli rendszer keretében:**

A Bv. Holding vállalatcsoport a megalapozott vezetői döntésekhez szükséges információk rendelkezésre állása érdekében egységes számviteli, ügyviteli rendszer bevezetését valósítja meg összehangolt vállalatirányítási rendszer részeként. Az egységes ügyviteli, számviteli rendszer az alábbi modulokból fog felépülni: MÉRLEG (számviteli funkció), LIKVID (pénzügyi nyilvántartás), SZÁMLA (vevői számlakezelés), PÉNZTÁR (pénztárkezelés), TÁRGYI (tárgyi eszközök nyilvántartása), KÉSZLET (készletgazdálkodás), KONTROLLING (dinamikus szerkeszthető táblák), InfoCenterXL (Excel elemző táblák). Az egységesítés részét

képezi a közös számviteli politika összeállítása és az egységes önköltség-számítási szabályozás kialakítása.

A feladatok végrehajtása, a modulok bevezetése, felhőben történő együttműködés 2015. évben fokozatosan kerül bevezetésre és valósul meg. Az elérni kívánt cél a vállalatcsoport konszolidált éves beszámolójának megalapozása, a tagvállalatok adatainak folyamatos, egységes rendelkezésre állása az Uralkodó tag számára, azok elemzésével a működés racionalizálása vállalatcsoport szinten.

Az éves és egyéb beszámolók, üzleti tervek, adatszolgáltatási rendszerek formájának és adattartalmának racionalizálása a mindenkor hatályos jogszabályok figyelembe vételével. 2015-ben megtörténik a felülvizsgálat és 2016-tól kerül az új rendszer bevezetésre. Az elérni kívánt cél a beszámolási, tervezési és adatszolgáltatási rendszerek egyszerűsítése, a tagvállalatokra háruló adminisztratív terhek, az erre szánt munkaidő csökkentése.

## **2. Az összehangolt pénzügyi rendszer keretében:**

A Bv. Holding a stabil finanszírozás, a pénzpiacon elérhető előnyök kihasználása érdekében részben vagy egészben egységesíti a tagvállalatok pénzügyi részvételét. A közösen képzett források terhére közös likviditási menedzselési rendszer fog működni meghatározott elszámolási rendszer alapján. A pénzügyi szolgáltatások igénybevétele kapcsán a partnerekkel az együttműködés kiszélesítését tervezzük.

A tagvállalatok jelenlegi helyzetének elemzése és a pénzügyi lehetőségek felderítése a 2015. évben valósul meg, a módosítások a 2016. évtől kerülhetnek bevezetésre. Az elérni kívánt cél, hogy a tagvállalatok számára a pénzügyi források biztosítottak, a pénzeszközök szükség esetén egymás közt mobilizálhatóak legyenek, a pénzügyi műveletek költségei csökkenjenek.

## **3. Az összehangolt kontrolling-rendszer működtetése keretében:**

A Bv. Holding vállalatcsoport a megalapozott vezetői döntésekhez szükséges információk rendelkezésre állása, a tagvállalatok munkájának figyelemmel kísérése és ellenőrizhetősége érdekében egységes kontrolling rendszer bevezetését valósítja meg összehangolt vállalatirányítási rendszer részeként. A létrehozott adattáblák formailag egységesek lesznek és konszolidációs állományban automatikusan kerülnek majd összesítésre, egységes képet alkotva a vállalatcsoport működéséről.

A kontrolling-rendszer működésének alapját az ügyviteli program InfoCenterXL és KONTROLLING moduljai jelentik majd, melyek 2015-ben kerülnek bevezetésre. Az elérni kívánt cél, hogy a modulokból kinyerhető adatok alapján a tagvállalatok gazdálkodási adatait az Uralkodó Tag folyamatosan figyelemmel kísérni, ellenőrizni tudja, ezek alapján pedig szükség esetén megalapozottan tudjon eljárni az irányukban.

## **4. Az összehangolt közös beszerzési rendszer működtetése keretében:**

A Bv. Holding vállalatcsoport célja a beszerzések összehangolása, az egységes piaci fellépésből adódó előnyök kiaknázása, valamint a folyamatos fogvatartotti foglalkoztatás biztosítása. Ezzel érhető el, hogy a termeléshez szükséges anyagok reális áron, a megfelelő időben és elegendő mennyiségben rendelkezésre álljanak. A

csoportszintű működés lehetővé teszi az anyagbeszerzési tevékenységek összehangolását, így a beszerzési és készletezési költségek minimalizálását, illetve hozzájárul a termelés folyamatosságának fenntartásához.

A tagvállalatoknál dolgozó beszerző munkatársak közreműködésével kialakításra kerül a helyi sajátosságokat jól ismerő, az információkat rendszerbe helyezni képes munkatársak csoportja. Ez a csoport hatékonyan és a piaci helyzetre gyorsan reagálva fogja alakítani a mindenkori közös beszerzési stratégiát.

A tagvállalatoknál felülvizsgálatra kerülnek a jelenlegi szállítók termékkörei, kapacitásai, árszintjei és szállítási képességei annak megállapítása érdekében, hogy az mennyire teszi lehetővé a piaci verseny érvényesítését. A központilag hatékonyabban és olcsóbban beszerezhető anyagok és félkész termékek vállalatcsoport szintű beszerzésbe kerülnek.

A Bv. Holding vállalatcsoport célja, hogy a nagy tételben történő anyagbeszerzés kapcsán a közvetlen gyártói szerződések megkötése valósuljon meg, tekintettel a beszerzési költségek csökkentésére és a biztonságosabb, hosszú távú beszerzési források biztosítására.

A flottaként történő fellépésből adódó előnyök kiaknázása érdekében a Bv. Holding vállalatcsoport szintjén megvalósításra kerül a támogató területek összehangolása, a kiegészítő szolgáltatások közös igénybe vétele.

A tagvállalatok által egymás irányába értékesíthető termékek kapcsán megvalósul a már létező együttműködés kiszélesítése és új kialakítása a kölcsönös előnyszerzés és a források rendszeren belül tartása érdekében.

A közös beszerzési rendszerre vonatkozó vállalatcsoport szintű szabályozás kiadása 2015. augusztus 31-éig teljesül.

## **5. Az összehangolt informatikai rendszer kialakítása keretében:**

A Bv. Holding vállalatcsoport gazdasági területen egységes ügyviteli rendszert használ, melyet az erre épülő információs adatbank, vezetői információs modul és a vállalatcsoportnál dolgozó munkavállalók bérszámfejtésének központosított végrehajtására szolgáló közös bérprogram egészít ki. A tagvállalatoknál vagy azok egy részénél közös termelést irányító, nyilvántartó, menedzselő informatikai háttér kerül kialakításra.

A Bv. Holding vállalatcsoport célul tűzi ki, hogy mind hardver, mind szoftver, mind informatikai szolgáltatás vonatkozásában feltárja a közös fellépésből, beszerzésből adódó előnyöket, megvalósuljon az egyforma informatikai eszközpark, az egységes programhasználat és működtetés.

A feladatok végrehajtásának tervezése és részbeni megvalósítása még 2015. december 31-éig megtörténik.

A Belügyminisztérium a ruházati ellátó tevékenység ellátása érdekében önálló, új informatikai rendszer kialakításáról gondoskodik, amely a rendvédelmi szervek egyenruházati igényeinek kezelését és azok teljesítését hivatott kiszolgálni és a Bv.



Holding is bevonásra kerül a feladatai ellátásához szükséges mértékben. A feladat belügyminiszteri utasítás alapján 2015. augusztus 31-éig kerül végrehajtásra.

**6. Az összehangolt humán erőforrás menedzsment kialakítása keretében:**

A Bv. Holding humánpolitikai stratégiája vonatkozásában egységes vállalatcsoporti elvek kerülnek meghatározásra különös tekintettel a vezetői utánpótlási rendszer kialakítására, a dolgozók továbbképzésére.

A tagvállalatok személyzeti struktúráját és összetételét meghatározó állománytáblák központosított kezelése és jóváhagyási rendszere kerül megvalósításra, mely a foglalkoztatott fogvatartottak létszámának nagymértékű növekedése, a megváltozott körülményekhez történő alkalmazkodás szükségessége miatt még 2015. évben történő megindítást, megvalósítást igényel.

**7. Az összehangolt marketing tevékenység kialakítása keretében:**

A Bv. Holding a tagvállalatok arculatának kialakítását a már létező Állami Partner brand felhasználásával, az ennek kapcsán már megalkotott arculati elemek továbbfejlesztésével valósítja meg. A Bv. Holding gondoskodik a tagvállalatok megjelenésének, arculati elemeinek folyamatos fejlesztéséről és egységesítéséről.

A diverzifikált piaci célcsoportok miatt (mezőgazdaság, szolgáltatás, könnyűipar stb.) a Bv. Holding a marketing stratégiát úgy alakítja ki, hogy egyrészt a vállalatcsoport egységes arculattal és piaci üzenettel jelenjen meg, másrészt az egyes termékcsoportok tekintetében is kialakuljon egy önálló, a teljes vállalatcsoport arculatával harmonizáló imázs. A kommunikáció területén kidolgozásra kerülnek azok az irányvonalak (írott és elektronikus reklám, direkt marketing, kiállítások és bemutatók stb.), amelyek hatékonyak lesznek a célcsoportok elérése szempontjából.

A marketing tevékenység keretében a Bv. Holding elsődleges feladata, hogy elősegítse a tagvállalatok által előállított termékek és szolgáltatások piacképességét, értékesítését, ismertségét, ennek keretében folyamatosan elemzi a piacot, alakítja az értékesíteni kívánt termékek körét, ismertetését, árait és biztosítja az innovációt.

A közös marketing tevékenységre vonatkozó vállalatcsoport szintű szabályozás kiadása 2015. december 31-éig legalább a textiltermékek vonatkozásában teljesül.

**8. Az összehangolt vagyongazdálkodási, fejlesztési és beruházási döntések keretében:**

A Bv. Holding folyamatosan keresi a fogvatartotti foglalkoztatási lehetőségeket bérmunka konstrukcióban, azok optimális helyét a tagvállalatok között, illetve a saját termékek külső és belső ellátásban történő további értékesítési lehetőségeit.

A Bv. Holding a hatékony együttműködés kialakítása érdekében vállalatcsoport szintű működési szabályzatokat alkot (folyamatosan), a nagyobb vevői elégedettség érdekében egységesíti a minőségbiztosítási rendszert (2015. évben), egységesen kezeli és racionalizálja a tagvállalatok működési profilját (folyamatosan), összehangolja a támogató területeket és a képzési tevékenységet (folyamatosan).

**9. Összehangolt jogi tevékenység, jogi tanácsadó szolgálat működtetése:**

A Bv. Holding vállalatcsoport szinten lép fel annak érdekében, hogy a fogvatartotti foglalkoztatást támogató jogszabályi környezet jöjjön létre és maradjon fenn, ezzel egyidejűleg folyamatosan biztosítsa a jogszabályi feltételeknek való megfelelést, a hatályos jogszabályok ismeretét.

A Bv. Holding keretében egységes szerződéskötési rendszer kerül kialakításra még a 2015. évben, valamint a tagvállalatok irányában 2015. május 1-je óta közös jogi tanácsadó szolgálat működik.

Budapest, 2015. május „12.”,

**Bv. Holding Kft.  
mint Uralkodó Tag  
képviselésében**

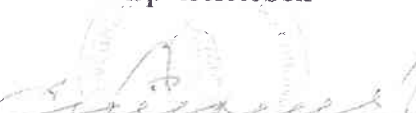


**Nagy László  
ügyvezető igazgató**

Jóváhagyom:

**Bv. Holding Kft.  
1054 Budapest, Steindl Imre utca 10.  
Adószám: 25120064-2-41  
Cégjegyzékszám: 01-09-200937  
(1.)**

**A Magyar Állam mint Tulajdonos nevében  
joggyakorlásra meghatalmazott  
Büntetés-végrehajtás Országos Parancsnoksága  
képviselésében**



**Csóti András bv. vezérőrnagy  
országos parancsnok**